

MIHAIL-CRISTIAN LAZAR

Manager Operational & Supply Chain | Logistica | Import-Export | Transformare Operatională

Onesti, Bacau | 0758 016 603 | cristi_lazarro@yahoo.com | linkedin.com/in/cristi-lazar

~14 ani management operational	100+ colegi coordonati	70-100+ camioane/zi	3 moduri rutier · feroviar · maritim
--	----------------------------------	-------------------------------	--

PROFIL

Manager operational cu ~14 ani de experienta practica in supply chain, logistica si agribusiness. Am coordonat echipe de 100+ colegi si fluxuri de 70-100+ camioane/zi, impreuna cu transport feroviar si maritim, trading de cereale si ingrasaminte, depozitare, stocuri, achizitii si import-export.

Transform operatiuni complexe in procese clare si masurabile: responsabilitati, proceduri, KPI, control de costuri si analiza de date. Implementez sisteme si construiesc instrumentele care lipsesc, pornind din probleme operationale reale.

EXPERIENTA PROFESIONALA

Director General · anterior Manager Operational | mai 2012 - dec. 2025

- Parcurc intern: de la dispecer si responsabil departament ingrasaminte la Director General, in 6 ani.
- Responsabilitate pe patru departamente: comercial, transport, siloz si vegetal; echipa 100+.
- Fluxuri zilnice de 70-100+ camioane, plus transport feroviar si maritim pentru import-export.
- Scalare de la ~10 la 70-100+ camioane/zi si de la ~15 la 100+ colegi.
- Reducere operare trenuri: cereale ~4 zile -> 1 zi; ingrasaminte ~4 zile -> 1,5 zile.
- Control costuri, KPI, analiza performantelor, procese si responsabilitati.
- Achizitii, negociere furnizori/transportatori, stocuri si fluxuri de livrare.
- ERP/CRM si instrumente digitale pentru planificare, raportare, flota si costuri.

AGRIBUSINESS, TRADING & IMPORT-EXPORT

- Cereale si ingrasaminte: achizitie, aprovizionare, transport, depozitare, finantare, risc, landed cost si marja.
- Import ingrasaminte si export cereale: rutier/feroviar/maritim, operatiuni portuare, CARGO, inspectii si cost pana la livrare.
- Termeni comerciali/logistici utilizati: FCA, CPT, FOB, CFR, CIF.

DIGITALIZARE & ANALIZA

- Analiza GPS-dispecer-planificare si logica pentru status, disponibilitate, stationare, exceptii si eliberarea vehiculelor.
- Planificare transport/distributie dupa capacitate, distanta, ferestre orare, timpi, program sofer si cost.
- Modele de cost real/km, consum, abateri, comparatii intre perioade si analiza comerciala a marjei.

EXPERIENTA ANTERIOARA · 2001-2012

Director Zonal · retail telecom · 4 ani | Bacau, Neamt, Iasi, Vaslui, Galati

- Peste 20 de magazine si aproximativ 40 de oameni, din care 20 de sefi de magazin, pe cinci judete.
- Recrutare, targete si urmarirea realizarilor; deschideri de magazine si punere in functiune, inclusiv infrastructura IT.
- Am construit instrumentul de urmarire a targetelor, realizarilor zilnice si a salariului variabil, folosit ani buni de intreaga retea.
- A doua experienta de management, intr-o industrie fara legatura cu agribusinessul: aceleasi competente, alt sector.

Roluri anterioare | agent vanzari retail telecom · inginer de sistem · inginer, domeniu electric (autorizatie grupa IV) · inginer · operator call center telefonie sii internet.

COMPETENTE

Operations Management · Supply Chain · Logistics · Procurement · Inventory · Import-Export · Multimodal Transport · Cost Control · KPI · Process Improvement · Team Leadership · Multi-site Management · Area Management · Business Transformation · Change Management · Operational Excellence · Process Optimization · Capacity Planning · Stakeholder Management · Business Analysis · ERP/CRM · Data Analysis · Process Digitalization · Vendor Negotiation

STUDII & LIMBI

POLITEHNICA Bucuresti · Inginerie Electrica Asistata de Calculator · 1996-2001 · nota licenta 9 | Engleza: nivel mediu | Permis B